

## บทที่ 4

### รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครขอนแก่น พ.ศ.2560-2563

#### 4.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ แนวทางพัฒนาและตัวชี้วัด

4.1.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนานครขอนแก่นเป็นนครแห่งการประชุมสัมมนาและเป็นศูนย์กลางพาณิชยกรรมของภูมิภาค

- 1) พันธกิจที่ 1 พัฒนาศักยภาพนครขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและวัฒนธรรม
- 2) เป้าประสงค์ที่ 1 เป็นนครแห่งเทศกาล การจัดประชุมและสัมมนา การแสดงสินค้าของภูมิภาค

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
1. เป็นนครแห่งเทศกาล การจัดประชุมและสัมมนา การแสดงสินค้าของภูมิภาค	1. ระดับความสำเร็จของการเป็น MICE City และ Event City

#### 3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนานครขอนแก่นเป็นนครแห่งการประชุมสัมมนาและศูนย์กลางพาณิชยกรรม

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
1. พัฒนานครขอนแก่นเป็นนครแห่งการประชุมสัมมนาและศูนย์กลางพาณิชยกรรม	1. จำนวนการจัดประชุมสัมมนาในเขตเทศบาล 2. จำนวนการจัดทะเบียนพาณิชย์

#### 4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล

#### 5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

4.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมพัฒนาศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัยให้มีคุณค่าเพื่อนำมาขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เมือง

- 1) พันธกิจที่ 1 พัฒนาศักยภาพนครขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและวัฒนธรรม
- 2) เป้าประสงค์ที่ 2 เป็นนครที่มั่งคั่งทางวัฒนธรรมร่วมสมัย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
2. เป็นนครที่มั่งคั่งทางวัฒนธรรมร่วมสมัย	2. ความสำเร็จในการเป็นนครแห่งฐานที่มั่งคั่งทางศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย 2.1 ร้อยละการพัฒนาพื้นที่บึงแก่นนครให้เป็นอัตลักษณ์เมืองโดยผ่านมิติทางวัฒนธรรมและเชื่อมโยงกับพื้นที่วัฒนธรรมอื่น 2.2 จำนวนกิจกรรม/โครงการ ที่แสดงออกถึงอัตลักษณ์ของเมือง 2.3 จำนวนกิจกรรม/โครงการ ที่แสดงออกถึงศิลป วัฒนธรรมร่วมสมัย

#### 3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมพัฒนาศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัยให้มีคุณค่าและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เมือง

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
2. ส่งเสริมพัฒนาศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย ให้มีคุณค่าและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เมือง	2. จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมและพัฒนาศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย ให้มีคุณค่าและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เมือง

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักการศึกษา

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

4.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมผู้ประกอบการเพื่อเพิ่มมูลค่าวิสาหกิจชุมชน

- 1) พันธกิจที่ 1 พัฒนาศักยภาพนครขอนแก่นเพื่อเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและวัฒนธรรม
- 2) เป้าประสงค์ที่ 3 ผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนได้รับการพัฒนาศักยภาพเพื่อรองรับ AEC

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
3. ผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนได้รับการพัฒนาศักยภาพเพื่อรองรับ AEC	3.จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับมาตรฐาน โอทอประดับสามดาวขึ้นไป

3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 3. ส่งเสริมและเพิ่มมูลค่าวิสาหกิจชุมชน

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
3. ส่งเสริมและเพิ่มมูลค่าวิสาหกิจชุมชน	3. จำนวน โครงการที่ส่งเสริมและเพิ่มมูลค่าวิสาหกิจชุมชนให้ได้รับมาตรฐาน โอทอป ระดับสามดาวขึ้นไป

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักสวัสดิการสังคม

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

4.1.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบ Logistic ระบบขนส่งมวลชนและ โครงสร้างพื้นฐานให้เป็นนครแห่งการลงทุนและนครแห่งการอยู่อาศัย

- 1) พันธกิจที่ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมให้เป็นนครที่น่าอยู่ในระดับสากล
- 2) เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองและแก้ปัญหาการจราจรในเขตเมืองได้

เป้าประสงค์ที่ 5 มีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ดีเพื่อรองรับการขยายตัวของที่อยู่อาศัยและการลงทุน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
4. มีระบบขนส่งมวลชนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองและแก้ปัญหาการจราจรในเขตเมืองได้	4.ระดับของความสำเร็จในการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนให้มีประสิทธิภาพ
5. มีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ดีเพื่อรองรับการขยายตัวของที่อยู่อาศัยและการลงทุน	5.ระดับของระบบ โครงสร้างพื้นฐานที่ดีเพื่อรองรับการขยายตัวของที่อยู่อาศัยและการลงทุน
	6.จำนวนพื้นที่เฉพาะและเหมาะสมที่ได้รับการพัฒนา

3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาระบบ Logistic ระบบขนส่งมวลชนและ โครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
4. พัฒนาระบบ Logistic ระบบขนส่งมวลชนและ โครงสร้างพื้นฐาน	4. มีระบบ Logistic ระบบขนส่งมวลชนและ โครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพและแก้ปัญหาของเมืองได้

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักการช่าง

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และอาเซียน

4.1.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล

- 1) พันธกิจที่ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมให้เป็นนครที่น่าอยู่ในระดับสากล
- 2) เป้าประสงค์ที่ 6 เป็นนครสีเขียวและมลภาวะต่ำ (Low Carbon City)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
6. เป็นนครสีเขียวและมลภาวะต่ำ (Low Carbon City)	7. อัตราของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมลดลง

3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 5 พัฒนาและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
5.พัฒนาและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	5. จำนวนกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

4.1.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างสังคมที่เอื้ออาทรและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน (Healthy City)

- 1) พันธกิจที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตและทุนทางสังคมให้เป็นสังคมที่เอื้ออาทรและพร้อมต่อการพัฒนา
- 2) เป้าประสงค์ที่ 7 เป็นนครแห่งการเอื้ออาทร แบ่งปันและสมานฉันท์

เป้าประสงค์ที่ 8 ประชาชนมีสุขภาพะทั้งทางร่างกาย จิตใจ ปัญญาและทางสังคม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
7. เป็นนครแห่งการเอื้ออาทร แบ่งปันและสมานฉันท์	8. ร้อยละของผู้ด้อยโอกาสกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสามารถลดการพึ่งพิงได้
8. ประชาชนมีสุขภาพะทั้งทางร่างกาย จิตใจ ปัญญาและทางสังคม	9. อัตราป่วยโรคไข้เลือดออกตามเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข
	10. ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระบวนการดำเนินงานเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคเรื้อรัง (DM , HT)

3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 6.พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และสร้างสังคมเอื้ออาทร

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
6.พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และสร้างสังคมเอื้ออาทร	6. จำนวนกิจกรรม/โครงการที่พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และสร้างสังคมเอื้ออาทร

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักสวัสดิการสังคม สำนักงานการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมที่มีคุณภาพ

4.1.7 ยุทธศาสตร์ที่ 7 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้เพื่อรองรับ AEC และให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงสู่สากล

1) พันธกิจที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตและทุนทางสังคมให้เป็นสังคมที่เอื้ออาทรและพร้อมต่อการพัฒนา

2) เป้าประสงค์ที่ 9 มีการศึกษาที่มีคุณภาพ (ทั้งในระบบ นอกกระบบ และตามอัธยาศัย) ที่ประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
9. มีการศึกษาที่มีคุณภาพ (ทั้งในระบบ นอกกระบบ และตามอัธยาศัย) ที่ประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้	11.คะแนนผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน
	12.จำนวนเด็กและเยาวชนชายขอบ ได้รับพัฒนาคุณภาพชีวิต และได้รับการศึกษานอกกระบบ ตามอัธยาศัยอย่างต่อเนื่อง

3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 7 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
7. พัฒนาคุณภาพการศึกษาและประชาชนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้	7.1 จำนวน โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาทั้งในและนอกระบบ
	7.2 จำนวน โครงการที่พัฒนาเด็กและเยาวชนชายขอบ

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักงานการศึกษา

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมที่มีคุณภาพ

4.1.8 ยุทธศาสตร์ที่ 8 สร้างความเข้มแข็งภาคประชาชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการเมืองในทุกมิติของการพัฒนา

1) พันธกิจที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตและทุนทางสังคมให้เป็นสังคมที่เอื้ออาทรและพร้อมต่อการพัฒนา

2) เป้าประสงค์ที่ 10 ภาคประชาชน(ประชาชน ภาคธุรกิจ องค์กร ราชการ) มีส่วนร่วมในการจัดการบ้านเมือง และเป็นเจ้าของเมืองมากขึ้น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
10. ภาคประชาชน(ประชาชน ภาคธุรกิจ องค์กร ราชการ) มีส่วนร่วมในการจัดการบ้านเมืองและเป็นเจ้าของเมืองมากขึ้น	13.จำนวนของกลุ่มภาคประชาชนที่มีศักยภาพในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมือง
	14.จำนวนชุมชนต่อภารกิจของเทศบาลที่ดำเนินการ โดยภาคประชาชน

3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 8 สร้างความเข้มแข็งภาคประชาชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนา

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
8. สร้างความเข้มแข็งภาคประชาชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนา	8. จำนวน โครงการที่สร้างความเข้มแข็งภาคประชาชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนา

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมที่มีคุณภาพ

4.1.9 ยุทธศาสตร์ที่ 9 พัฒนานวัตกรรมการให้บริการและการบริหารบ้านเมือง

- 1) พันธกิจที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารงานท้องถิ่น
- 2) เป้าประสงค์ที่ 11 มีหน่วยงานในกำกับ เพื่อรับการถ่ายโอนภารกิจที่เหมาะสมของเทศบาล  
เป้าประสงค์ที่ 12 มีนวัตกรรมการบริการใหม่ๆที่เอื้อต่อประชาชน กลุ่มธุรกิจ และผู้รับบริการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
11. มีหน่วยงานในกำกับ เพื่อรับการถ่ายโอนภารกิจที่เหมาะสมของเทศบาล	15.ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งหน่วยงานในกำกับ
12. มีนวัตกรรมการบริการใหม่ๆที่เอื้อต่อประชาชน กลุ่มธุรกิจ และผู้รับบริการ	16.ระดับความสำเร็จการดำเนินงานนวัตกรรมการบริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมินรางวัลในระดับประเทศ

3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 9 พัฒนาการให้บริการและการบริหารบ้านเมือง

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
9. พัฒนาการให้บริการและการบริหารบ้านเมือง	9.1 จำนวน โครงการพัฒนาการให้บริการ
	9.2 มีแบบอย่างที่ดีในการบริหารบ้านเมือง

4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองวิชาการและแผนงาน

5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

4.1.9 ยุทธศาสตร์ที่ 10 พัฒนาโครงสร้างและศักยภาพองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

- 1) พันธกิจที่ 4 พัฒนาขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารงานท้องถิ่น
- 2) เป้าประสงค์ที่ 13 มีโครงสร้างองค์กร (ส่วนราชการ) ที่เอื้อต่อภารกิจของเทศบาล  
เป้าประสงค์ที่ 14 เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการจัดการที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์เมือง  
เป้าประสงค์ที่ 15 มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
13. มีโครงสร้างองค์กร (ส่วนราชการ) ที่เอื้อต่อภารกิจของเทศบาล	17. ระดับความสำเร็จในการปรับโครงสร้างองค์กรเทศบาลที่สอดคล้องกับภารกิจและผู้ปฏิบัติงานยอมรับ
14. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการจัดการที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์เมือง	18. ร้อยละผลเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักผลสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาบุคลากร
	19. ร้อยละของรายได้ที่จัดเก็บเองต่อรายได้ทั้งหมด
	20. ระดับความสำเร็จของการจัดการระบบฐานข้อมูล
	21. ร้อยละของคะแนนรวม LPA
15. มีเครื่องมือเครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	22. ร้อยละของเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีความสำคัญต่อการบริหารจัดการ

### 3) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ 10. ปรับโครงสร้างและพัฒนาศักยภาพองค์กร

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดการพัฒนา
10. ปรับโครงสร้างองค์กร	10.1 มีการปรับโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อบริหารงาน
11. พัฒนาศักยภาพขององค์กร	10.2 มีการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ
	10.3 จำนวนเงินรายได้ที่จัดเก็บเองเพิ่มขึ้น
	10.4 มีฐานข้อมูลเพื่อการบริหารและการให้บริการ
	10.5 เทศบาลมีผลดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ LPA เทียบเท่าหรือสูงกว่าเทศบาลระดับเดียวกัน
	10.6 จำนวนเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีความสำคัญต่อการบริหารจัดการได้รับงบประมาณในการจัดหา

#### 4) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล สำนักการคลัง กองวิชาการและแผนงาน

#### 5) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การพัฒนาการบริหารภาครัฐ